



Kaasrahanud  
Euroopa Liit



Eesti  
tuleviku heaks

# „Jõhvi ja Toila valla plaanitava ühinemise mõjud“

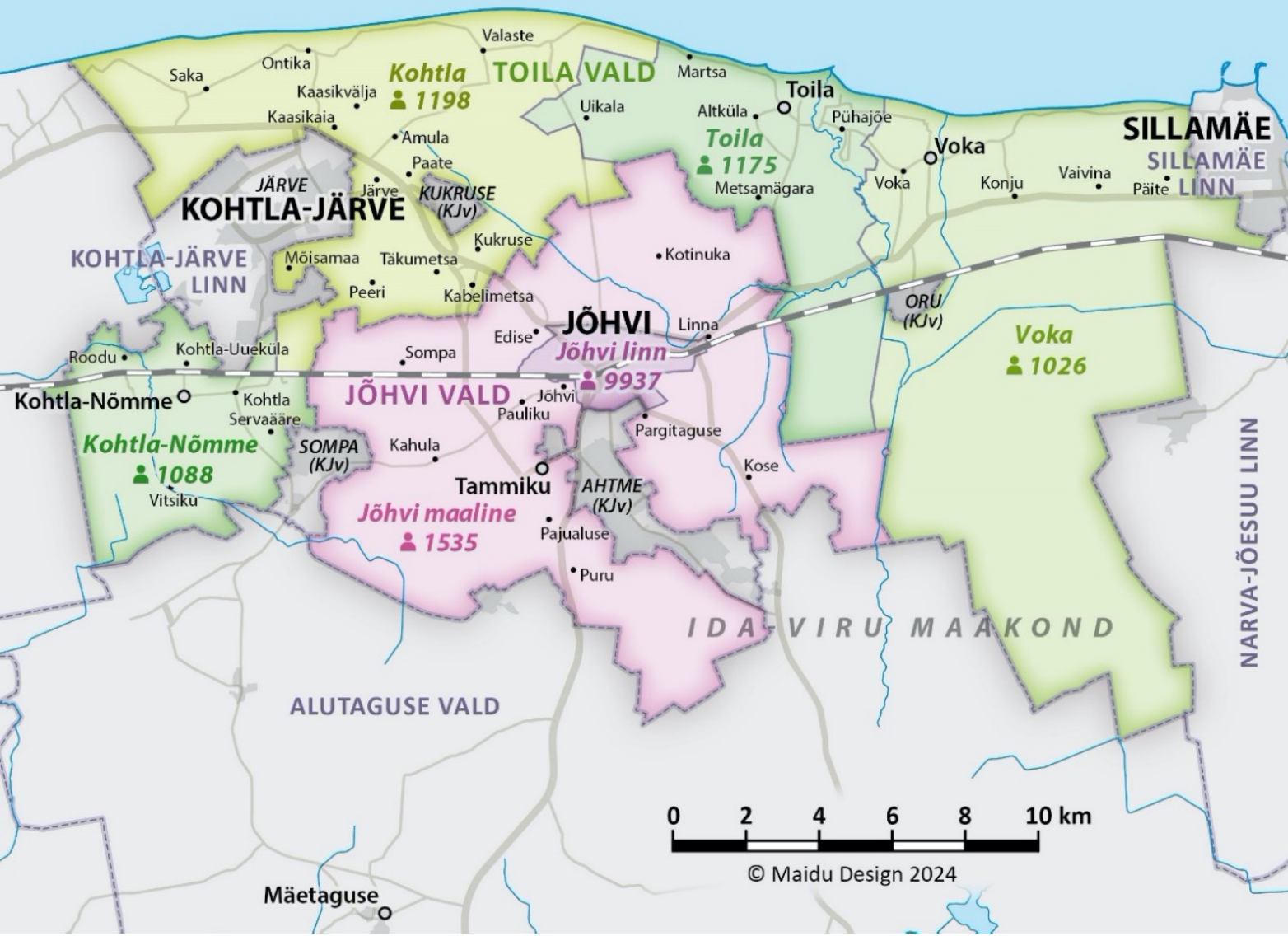
Avalik seminar Jõhvis  
10. oktoober 2024

# Ootus uuringule

- Uuringuga soovitakse luua selgem ning kontsentreeritud prognoospilt tulevase ühendumavalitsuse majanduslikust suutlikkusest ja sotsiaaldemograafilisest profiilist.
- Uuringuraport on ühtlasi mõeldud abivahendina nii praegustele kui tulevastele otsustajatele.

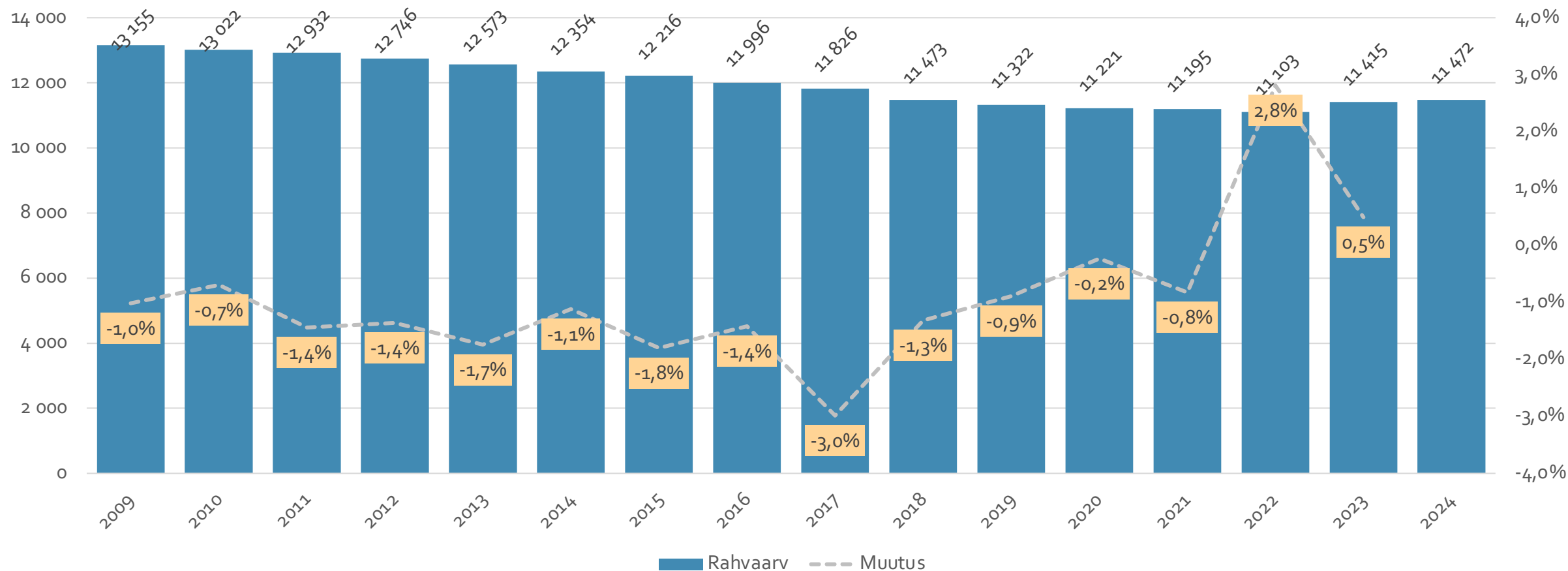
# 1. Ruumimuster ja rahvastik

# JÕHVI ja TOILA VALD

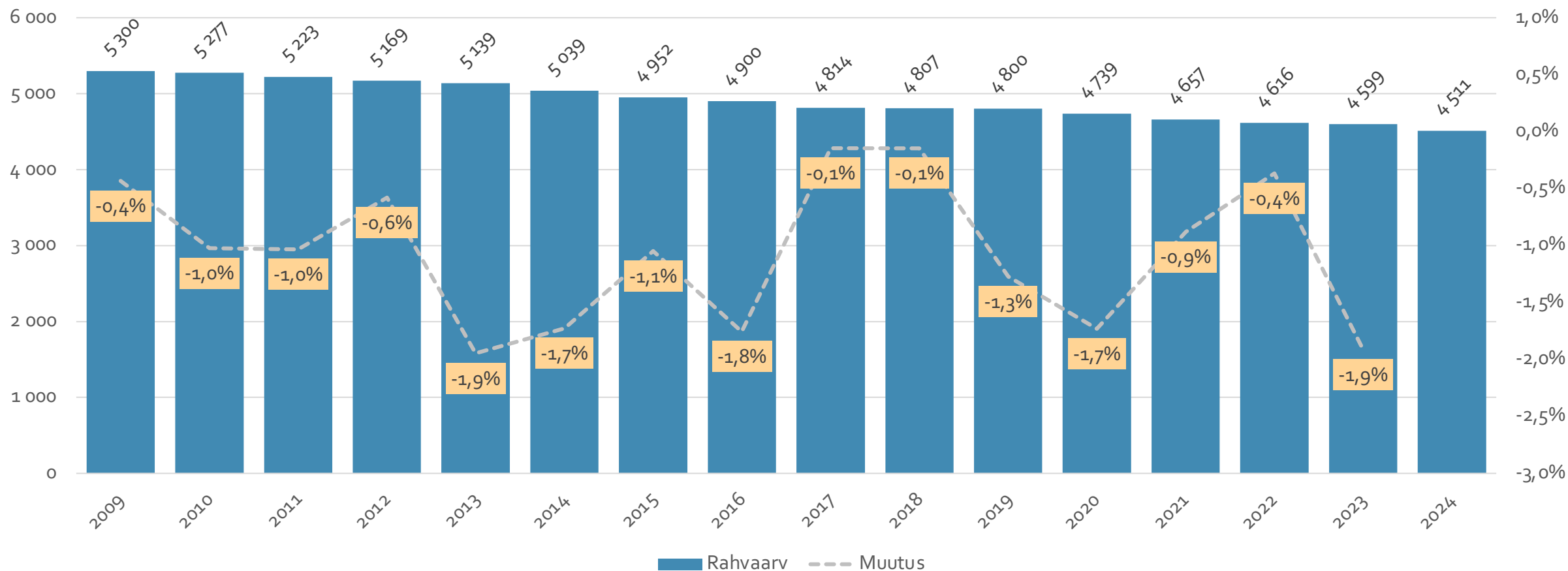


- Jõhvi valla pindala 124 km<sup>2</sup>
- Toila valla pindala 266 km<sup>2</sup>
- Kaugus keskusesse maksimaalselt 20km
- Osaliselt tugevalt integreeritud (eelkõige Toila ja Voka piirkonnad)
- Eripäraks Kohtla-Järve mõju ja lahustükid

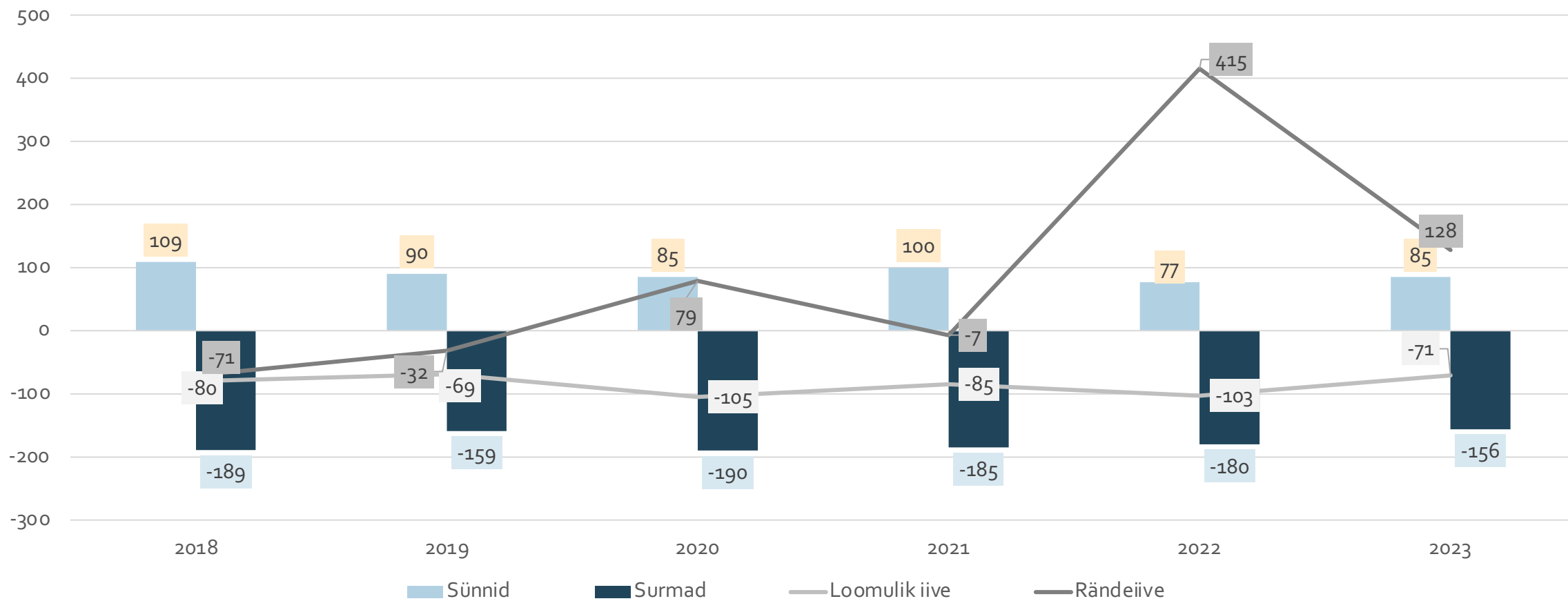
# Jõhvi valla kogurahvastik 2009-2024



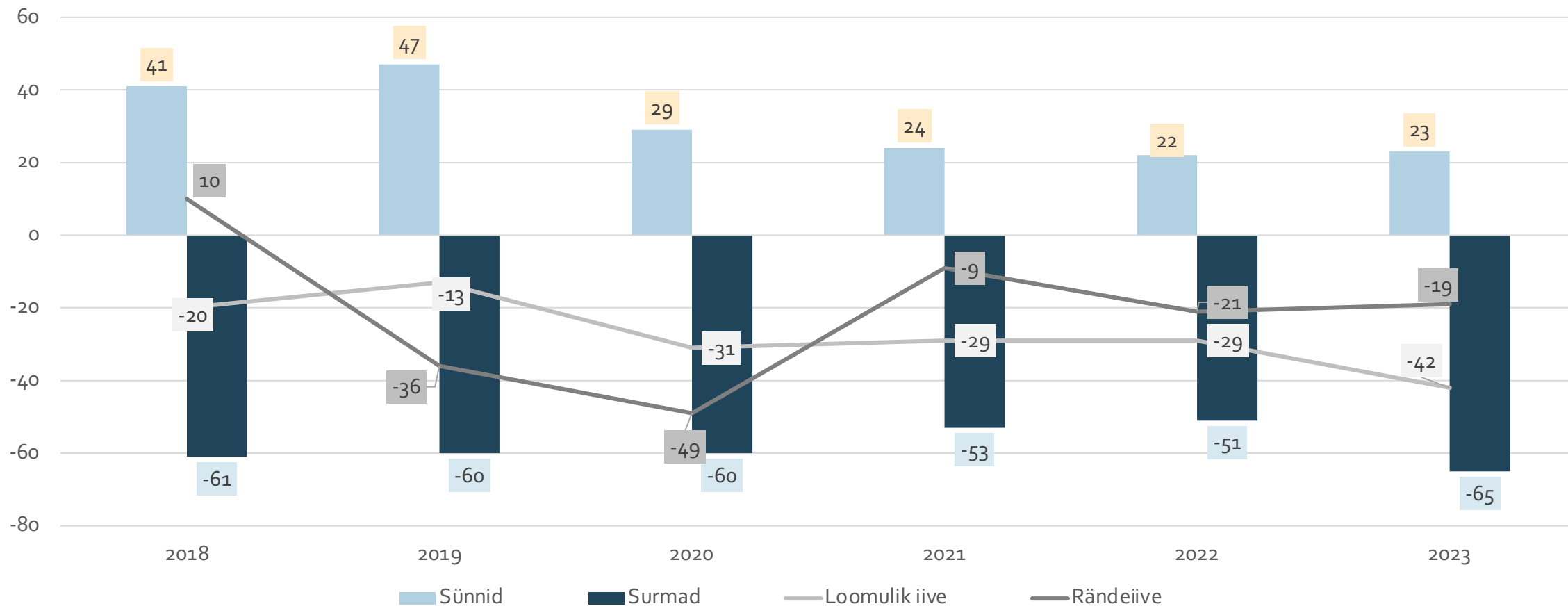
# Toila valla kogurahvastik 2009-2024



# Jõhvi valla sündnid, surmad, loomulik- ja rändeiive 2018-2023

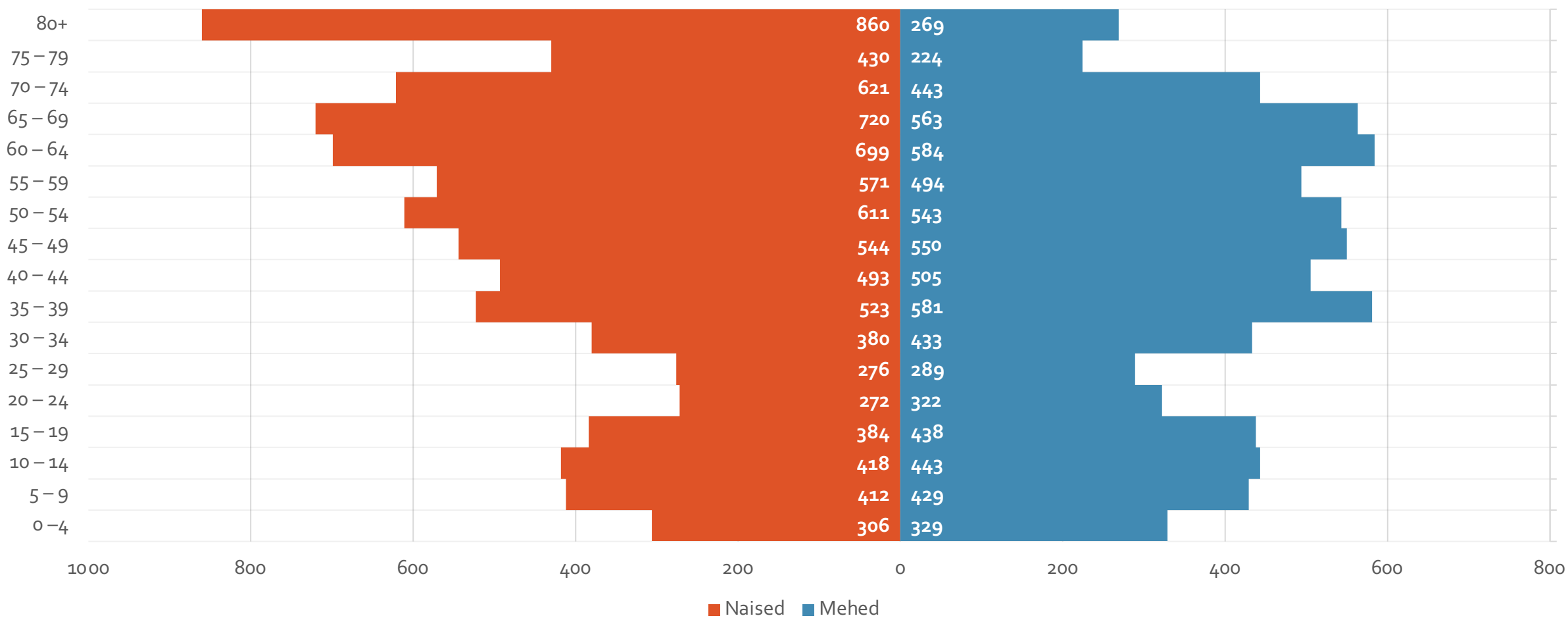


# Toila valla sündnid, surmad, loomulik- ja rändeiive 2018-2023

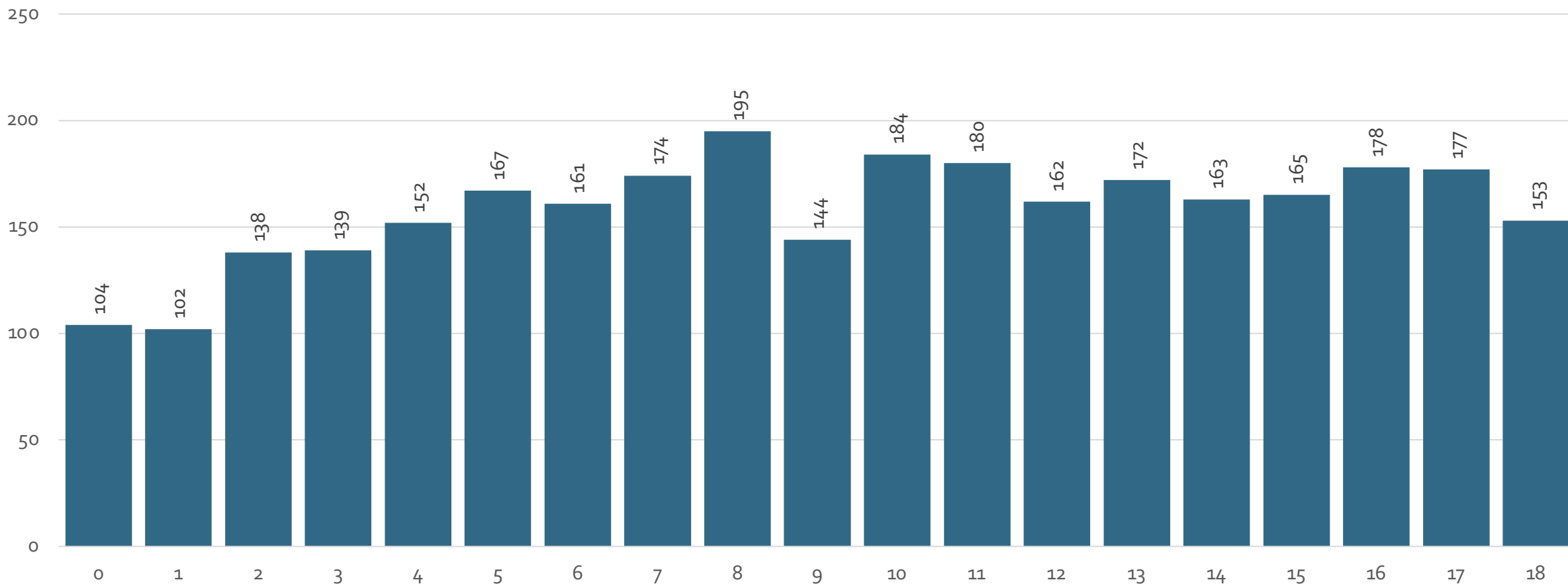




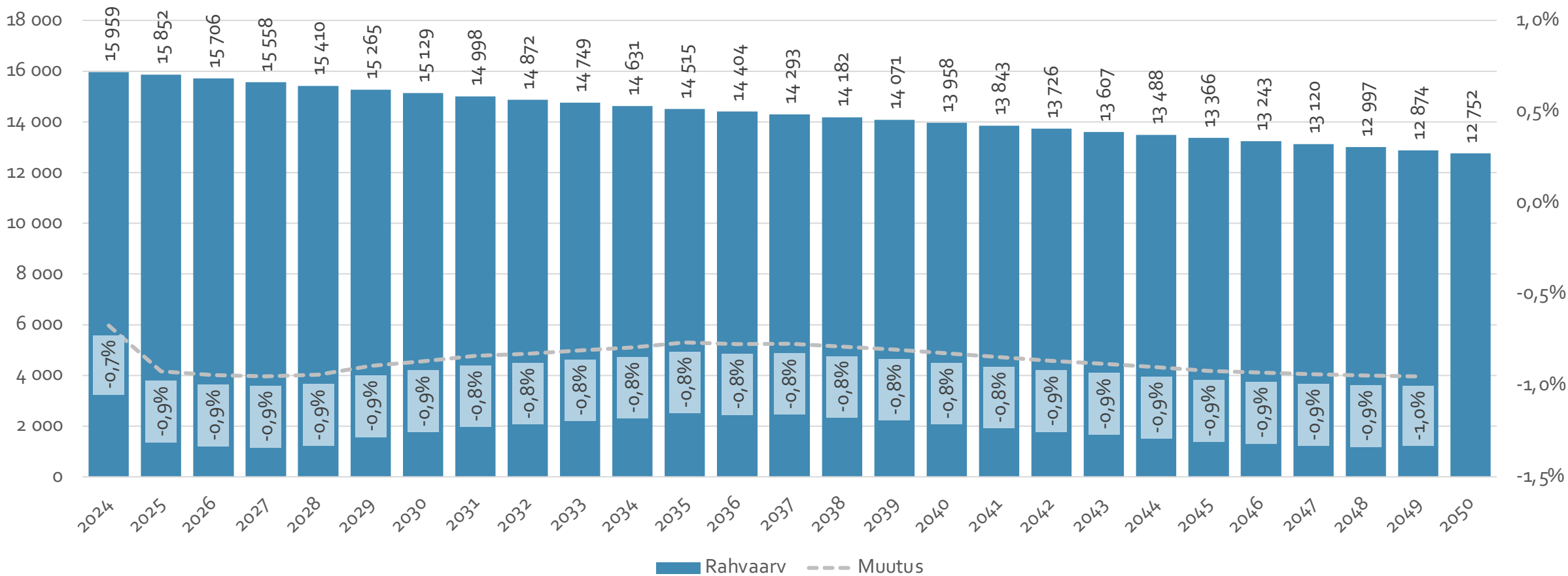
# Soo-vanusjaotus Jõhvi ja Toila vald kokku 1.01.2024



# Rahvastik vanuses 0-18 Jõhvi ja Toila vald kokku 1.01.2024



# Rahvasiku koguarvu prognoos (Statistikaameti Ida-Viru maakonna prognoosi alusel)



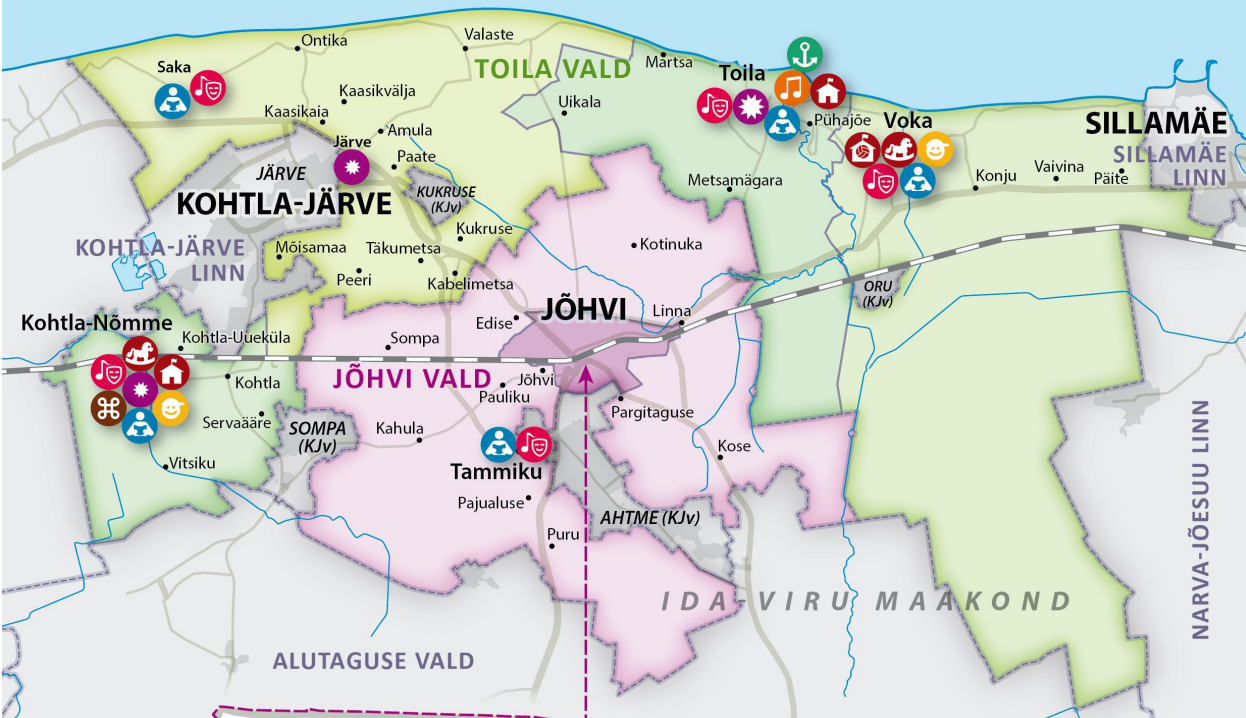
## 2. Hallatavad asutused ja teenused

# Hallatavad asutused ja tegevuskohad

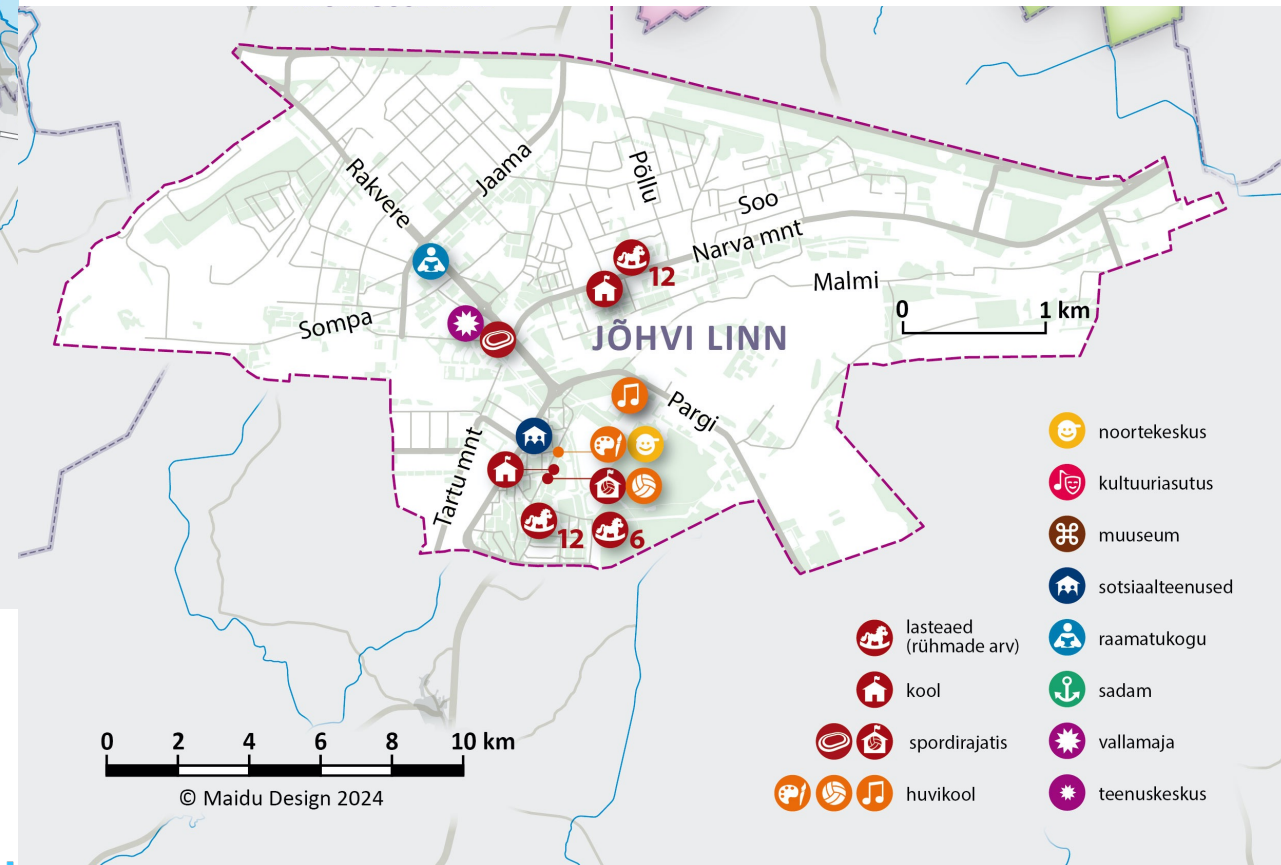
Asutus (mitu tegevuskohta)	Asutus / tegevuskoht	Teenus	KOV	Asustusüksus	Aadress
Jõhvi Lasteaiad	Lasteaed Pillerkaal	Lasteaed	Jõhvi	Jõhvi linn	Puru tee 15
Jõhvi Lasteaiad	Lasteaed Sipsik	Lasteaed	Jõhvi	Jõhvi linn	Narva mnt 21
Jõhvi Lasteaiad	Lasteaed Kalevipoeg	Lasteaed	Jõhvi	Jõhvi linn	Hariduse 7
	Voka Lasteaed	Lasteaed	Toila	Voka alevik	Männiku 2
	Kohtla-Nõmme Kool	Lasteaed	Toila	Kohtla-Nõmme alev	Kooli 6
	Jõhvi Põhikool	Kool	Jõhvi	Jõhvi linn	Hariduse 5
	Jõhvi Kesklinna Kool	Kool	Jõhvi	Jõhvi linn	Narva mnt 16
	Toila Gümnaasium	Kool	Toila	Pühajõe küla	Lossiplatsi 3
	Kohtla-Nõmme Kool	Kool	Toila	Kohtla-Nõmme alev	Kooli 6
	Jõhvi Spordikool	Huvikool	Jõhvi	Jõhvi linn	Hariduse 5/2
	Jõhvi Muusikakool	Huvikool	Jõhvi	Jõhvi linn	Pargi 40
	Jõhvi Kunstikool	Huvikool	Jõhvi	Jõhvi linn	Hariduse 3
	Toila Muusikakool	Huvikool	Toila	Pühajõe küla	Lossiplatsi 3
Jõhvi Kultuuri- ja Huvikeskus	Jõhvi Avatud Noortekeskus	Noortekeskus	Jõhvi	Jõhvi linn	Hariduse 3
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	Voka Avatud Noortekeskus	Noortekeskus	Toila	Voka alevik	Metsa 2
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	Kohtla-Nõmme Noortetuba	Noortekeskus	Toila	Kohtla-Nõmme alev	Kooli 6
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	Järve Noortetuba	Noortekeskus	Toila	Järve küla	Järve küla 10
Jõhvi Kultuuri- ja Huvikeskus	Jõhvi Kultuuri- ja Huvikeskus	Kultuuriteenused	Jõhvi	Jõhvi linn	Pargi 40
Jõhvi Kultuuri- ja Huvikeskus	Tammiku Rahvamaja	Kultuuriteenused	Jõhvi	Tammiku alevik	Tamme 17
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	Kohtla-Nõmme Rahvamaja	Kultuuriteenused	Toila	Kohtla-Nõmme alev	Kooli 9
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	Saka Rahvamaja	Kultuuriteenused	Toila	Saka küla	Saka küla
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	Voka Rahvamaja	Kultuuriteenused	Toila	Voka alevik	Narva mnt 2
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	Toila Seltsimaja	Kultuuriteenused	Toila	Toila alevik	Pikk 41
Jõhvi Keskraamatukogu	Jõhvi Keskraamatukogu	Raamatukogu	Jõhvi	Jõhvi linn	Rakvere 13a
Jõhvi Keskraamatukogu	Tammiku raamatukogu	Raamatukogu	Jõhvi	Tammiku alevik	Tamme 17
Toila Vallaraamatukogu	Voka raamatukogu	Raamatukogu	Toila	Voka alevik	Narva mnt 2
Toila Vallaraamatukogu	Saka raamatukogu	Raamatukogu	Toila	Saka küla	Saka küla
Toila Vallaraamatukogu	Kohtla-Nõmme raamatukogu	Raamatukogu	Toila	Kohtla-Nõmme alev	Kooli 6
Toila Vallaraamatukogu	Toila Vallaraamatukogu	Raamatukogu	Toila	Toila alevik	Pikk 13a
	Jõhvi Sotsiaalmaja	Sotsiaalteenused	Jõhvi	Jõhvi linn	Kaare 7
Jõhvi Sport	spordihall	Sportimisteenused	Jõhvi	Jõhvi linn	Hariduse 5/2
Jõhvi Sport	Heino Lipu staadion	Sportimisteenused	Jõhvi	Jõhvi linn	Hariduse tn 5t
Jõhvi Sport	ujula, staadion	Sportimisteenused	Jõhvi	Jõhvi linn	Narva mnt 16
Toila valla Spordi- ja Kultuurikeskus	spordihoone, staadion	Sportimisteenused	Toila	Voka alevik	Metsa 2
	Toila Sadam	Sadamateenused	Toila	Toila alevik	Sadama tee
	Jõhvi Vallavalitsus	Valitsemine	Jõhvi	Jõhvi linn	Kooli 2
Toila Vallavalitsus	Toila vallamaja	Valitsemine	Toila	Toila alevik	Pikk 13a
Toila Vallavalitsus	Kohtla-Nõmme teenuskeskus	Valitsemine	Toila	Kohtla-Nõmme alev	Kooli 6
Toila Vallavalitsus	Kohtla teenuskeskus	Valitsemine	Toila	Järve küla	Järve küla 10

Teenus	Asutuste arv			Tegevuskohtade arv		
	Jõhvi	Toila	Kokku	Jõhvi	Toila	Kokku
Lasteaed	1	1	2	3	2	5
Kool	2	2	4	2	2	4
Huvikool	3	1	4	3	1	4
Noortekeskus			0	1	3	4
Kultuuriteenused	1	1	2	2	4	6
Raamatukogu	1	1	2	2	4	6
Sotsiaalteenused	1		1	1		1
Sportimisteenused	1		1	3	1	4
Sadamateenused		1	1		1	1
Valitsemine	1	1	2	1	3	4
<b>Kokku</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>39</b>

# JÕHVI ja TOILA VALD



# Teenuste ruumiline paiknemine



# 3. Finantsvõimekus ja investeringud

# Tulude ja kulude struktuur

<b>Jõhvi vald</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Maksutulud	57%	59%	57%	58%	58%	54%
Kaupade ja teenuste müük	8%	8%	7%	7%	7%	7%
Saadavad toetused	34%	33%	35%	35%	35%	39%
Muud tulud (kaevandamisõigus ja vee erikasutus)	0%	0%	0%	0%	1%	0%
Antud toetused	7%	6%	7%	5%	7%	9%
Tööjõukulud	60%	60%	60%	60%	57%	58%
Majandamiskulud	33%	33%	33%	35%	36%	33%
Muud kulud	0%	0%	0%	0%	0%	0%

<b>Toila vald</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Maksutulud	56%	58%	58%	62%	62%	61%
Kaupade ja teenuste müük	13%	12%	7%	7%	7%	8%
Saadavad toetused	26%	27%	32%	29%	29%	31%
Muud tulud (kaevandamisõigus ja vee erikasutus)	6%	3%	3%	3%	2%	1%
Antud toetused	4%	4%	4%	4%	5%	5%
Tööjõukulud	48%	48%	48%	47%	46%	49%
Majandamiskulud	48%	48%	48%	49%	49%	42%
Muud kulud	0%	0%	0%	0%	0%	4%



# Jõhvi valla finantsnäitajad

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 eelarve*
Põhitegevuse tulud	15 050 000	15 717 000	16 284 000	16 703 000	18 783 000	22 067 000	23 474 000
Põhitegevuse kulud	13 125 000	14 656 000	15 093 000	15 735 000	17 489 000	21 230 000	21 957 000
Põhitegevuse tulem	1 926 000	1 061 000	1 191 000	967 000	1 294 000	838 000	1 518 000
<b>Tulemi osakaal tuludest</b>	<b>13%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>4%</b>	<b>6%</b>
Põhitegevuse tulud elaniku kohta	1 292	1 368	1 446	1 487	1 685	1 926	2 034
Põhitegevuse tulem elaniku kohta	165	92	106	86	116	73	132
Võlakohustused aasta lõpu seisuga	3 057 000	5 221 000	6 279 000	8 826 000	10 563 000	10 165 000	9 262 000
Likviidsed varad aasta lõpu seisuga	1 555 000	2 684 000	2 230 000	3 119 000	1 716 000	423 000	0
Netovõlakoormus (eurodes)	1 503 000	2 537 000	4 050 000	5 707 000	8 847 000	9 742 000	9 262 000
<b>Netovõlakoormuse %</b>	<b>10,0%</b>	<b>16,1%</b>	<b>24,9%</b>	<b>34,2%</b>	<b>47,1%</b>	<b>44,1%</b>	<b>39,5%</b>
Võlakohustused elaniku kohta	263	454	558	786	948	887	803
Põhivara soetus	5 500 000	1 669 000	5 608 000	7 048 000	8 623 000	2 144 000	1 880 000
Põhivara soetuseks saadav sihtfinantseerimine	3 974 000	298 000	3 263 000	4 517 000	3 567 000	828 000	797 000
Põhivara soetuseks antav sihtfinantseerimine	0	221 000	20 000	10 000	22 000	10 000	20 000
<b>Põhivara soetus elaniku kohta</b>	<b>472</b>	<b>164</b>	<b>500</b>	<b>628</b>	<b>776</b>	<b>188</b>	<b>165</b>

# Toila valla finantsnäitajad

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 eelarve*
Põhitegevuse tulud	7 203 000	7 515 000	7 812 000	7 543 000	8 125 000	9 286 000	9 980 000
Põhitegevuse kulud	6 462 000	6 924 000	6 828 000	6 961 000	7 852 000	9 050 000	9 699 000
Põhitegevuse tulem	741 000	591 000	984 000	582 000	273 000	236 000	281 000
<b>Tulemi osakaal tuludest</b>	<b>10%</b>	<b>8%</b>	<b>13%</b>	<b>8%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
Põhitegevuse tulud elaniku kohta	1 498	1 566	1 648	1 620	1 760	2 019	2 211
Põhitegevuse tulem elaniku kohta	154	123	208	125	59	51	62
Võlakohustused aasta lõpu seisuga	701 000	664 000	1 058 000	422 000	225 000	78 000	258 000
Likviidsed varad aasta lõpu seisuga	1 172 000	920 000	1 884 000	1 189 000	624 000	441 000	36 000
Netovõlakoormus (eurodes)	-470 000	-256 000	-826 000	-768 000	-399 000	-362 000	222 000
<b>Netovõlakoormuse %</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>-10,6%</b>	<b>-10,2%</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>2,2%</b>
Võlakohustused elaniku kohta	146	138	223	91	49	17	57
Põhivara soetus	1 130 000	1 175 000	1 049 000	1 655 000	912 000	517 000	1 089 000
Põhivara soetuseks saadav sihtfinantseerimine	954 000	653 000	198 000	816 000	535 000	189 000	137 000
Põhivara soetuseks antav sihtfinantseerimine	96 000	68 000	105 000	106 000	332 000	139 000	71 000
<b>Põhivara soetus elaniku kohta</b>	<b>255</b>	<b>259</b>	<b>244</b>	<b>378</b>	<b>270</b>	<b>143</b>	<b>257</b>

# Jõhvi valla investeringud 2024-2028

## Investeeringuobjektid 2024-2028 Jõhvi vald

	Kokku	Omarahastus	Toetus	Toetuste osakaal
Jõhvi Keskraamatukogu-kogukonnakeskuse projekteerimine ja rajamine	7 699 600	2 799 600	4 900 000	64%
Sotsiaalse kaitse taristu arenguprogramm	5 834 090	873 590	4 960 500	85%
Noortepargi rajamine (2024. aastal "multiarena")	1 714 000	610 000	1 104 000	64%
Transiitänavate- ja teede rekonstrueerimine	1 143 157	343 157	800 000	70%
Ühistranspordikeskuse arendusprojekt	843 337	218 417	624 920	74%
Jõhvi Põhikooli väliala rajamine II ja III etapp	502 400	502 400	0	0%
Jõhvi kergejõustiku staadioni rekonstrueerimine	450 000	250 000	200 000	44%
Ligipääsetavuse parandamine valla hoonetes	427 500	97 500	330 000	77%
Jõhvi spordihalli energiatõhususe parendamine	343 746	119 746	224 000	65%
Jõhvi Lasteaiad Kalevipoja maja energiatõhususe parendamine	330 000	99 000	231 000	70%
Tammiku spordihoone energiatõhususe projekteerimis-ehitustööd	307 000	92 100	214 900	70%
Malmi tänava kergliiklustee ehitamine	275 000	90 000	185 000	67%
Kaasava eelarve tegevused	130 000	130 000	0	0%
Jõhvi-Tammiku kergliiklustee valgustuse projekteerimis-ehitustööd	104 324	104 324	0	0%
Kergliiklusteede projekteerimine ja ehitamine	100 000	30 000	70 000	70%
Muu (alla 100 000 euro suurused investeringud)	354 805	231 119	123 686	35%
<b>KOKKU</b>	<b>20 559 000</b>	<b>6 591 000</b>	<b>13 968 000</b>	<b>68%</b>

# Toila valla investeringud 2024-2028

Investeeringuobjektid 2024-2028 Toila vald	Kokku	Omarahastus	Toetus	Toetuste osakaal
Toila Gümnaasiumi ümberkujundamine põhikooliks ning 180 õppekohaga koolihoone ehitamine	7 740 517	1 165 047	6 575 470	85%
Voka kogukonnakeskuse Narva mnt 2 rajamine	2 089 000	313 350	1 775 650	85%
Valla teede renoveerimine	1 391 330	1 291 330	100 000	7%
Toila kooli võimla	800 000	800 000	0	0%
Sotsiaalteenuste arendamine (toetatud eluaseme rajamine Kohtla-Nõmme alevisse)	787 500	187 500	600 000	76%
Järve küla rekreatsiooniala ja pargi rekonstrueerimine	769 434	230 830	538 604	70%
Kergliiklustee rajamine (Toila-Jõhvi kergliiklustee)	740 000	240 000	500 000	68%
Kohtla-Nõmme Kooli rekonstrueerimine (2025- lift)	665 000	275 000	390 000	59%
Joogiveevarustuse ja kanalisatsiooni rekonstrueerimine	612 000	612 000	0	0%
Kohtla-Nõmme ja Kohtla kergliiklusteede ühendamine Kohtla-Järve teega (Raudtee tn- Ehitajate tn)	603 320	183 330	419 990	70%
Voka lasteaia rühmaruumide renoveerimine	480 000	480 000	0	0%
Hajaasustuse programmist toetused	384 000	192 000	192 000	50%
Voka spordihoone Metsa 2 rekonstrueerimine	350 000	250 000	100 000	29%
Valaste joa kergtee projekt ja rajamine	270 000	70 000	200 000	74%
Energiatõhusate meetmete rakendamine (asutused)	250 000	250 000	0	0%
Tänavavalgustuse rekonstrueerimine (külad)	214 640	194 640	20 000	9%
Laste spordi- ja mänguväljakute rajamine	130 000	50 000	80 000	62%
Arendusprojektid (projektide tellimised ja projektide omafinantseerimised)	125 700	125 700	0	0%
Voka lasteaia ventilatsioon	100 000	100 000	0	0%
Muu (alla 100 000 euro suurused investeringud)	1 071 590	805 790	265 800	25%
<b>KOKKU</b>	<b>19 190 000</b>	<b>7 625 000</b>	<b>11 566 000</b>	<b>60%</b>

# 4. Ühinemise mõjud

# Ühinemise finantsmõjud 1

- eelarvestrateegiate alusel tekib ligi 35 miljoni euro suuruse põhitegevuse tuluga omavalitsusüksus (aastal 2026), põhitegevuse tulemliga ligi 3 miljonit eurot ehk 10% põhitegevuse tuludest;
- eelarve põhitegevuse tulude maht väheneb tulenevalt omavahelise arvlemise lõppemisest ca 310 tuhande euro võrra;
- põhitegevuse kulude mahu muutuse suurus sõltub ühinemislepingu elluviimiseks valitud tegevusviisidest;
- ühinemise järgsel aastal (2026) on likviidsete varade suunamata jääk 1,5 miljonit eurot, netovõlakoormus 27%, võlakohustused 11 miljonit eurot, vabad laenuvahendid ligi 12 miljonit eurot (arvestusega 60%);
- eelarvestrateegiates planeerimisperioodi lõpuks (aasta 2028) on likviidsete varade suunamata jääk minimaalne, netovõlakoormus 25%, võlakohustused 9 miljonit eurot, vabad laenuvahendid ligi 13 miljonit eurot (arvestusega 60%);

# Ühinemise finantsmõjud 2

- ühinemise ja selle järgsel aastal võib kulusid ajutiselt suurendada koondamistasude maksmine jm ühisele alusele viimisega kaasnevad kulud: töö- ja puhkusekorralduse alused, palgatasemed sarnastel ametitel, sotsiaaltoetuste määrad ja teenuste spekter jms;
- ühinemislepingus ei ole kokku lepitud konkreetset investeringute rahalist mahtu, vaid on sätestatud eesmärgid ja tegevuspõhimõtted.
- omavalitsuste eelarvestrateegiad on koostatud erinevate põhitegevuse tulude ja kulude eeldustega. Jõhvi vald on perioodiks 2025-2028 planeerinud tulude ka kulude kasvu enam kui kaks korda madalalal määral kui Toila vald (samuti kulude vähenemine 2024-2025)
- selliste arengute realiseerudes võimaldab Jõhvi valla põhitegevuse tuleml ja Toila vallal piisav vaba laenumaht eelarvestrateegiates kavandatud ligi 40 miljoni euro mahus investeringute elluviimise (muidugi eeldusel, et toetused ka laekuvad)

	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Jõhvi vald</b>					
Põhitegevuse tulud	1,0%	-0,3%	3,1%	3,1%	2,9%
Põhitegevuse kulud	-2,1%	-2,6%	1,7%	1,8%	2,0%
<b>Toila vald</b>					
Põhitegevuse tulud	10%	7%	6%	6%	6%
Põhitegevuse kulud	7%	6%	5%	5%	5%

# Hallatavad asutused 1

- **Alushariduse** vaates on Jõhvi vallas asutused konsolideeritud ning Toilas reform tehtud - otsest vajadust asutuste võrku korrastada ei ole.
- Juhtimiskorralduse muudatust (nt Voka ja Jõhvi lasteaedade viimine ühisele juhtimisele) võib kaaluda, kuid see pole pakiline
- **Üldhariduse** osas on teenuste korralduse muutused (vastavat otsused) varasemalt tehtud - Jõhvi valla koolid (2) on juba õppeaastast 15/16 põhikoolid, Toila Gümnaasiumis kaob gümnaasiumiaste 25/26 õppeaasta lõpuga
- Toila ja Kohtla-Nõmme koolid on piisava õpilaste arvuga jätkamaks vähemalt esialgu tegevust iseseisvate õppeasutustena - üldhariduse võrk ja -korraldus põhimõttelisi muudatusi ühinemise järgselt ei vaja
- **Huvihariduse** vaates on soovitatav kaaluda asutuste ühendamisi valdkonna põhiselt (kunst ja muusika, tegevused jätkuks senistes asukohtades) ning spordikooli tegevuse laiendamist väljapoole Jõhvi linna
- Asutuste ühinemise eesmärk võiks olla sünergia suurendamine ning paremate eelduste loomine ühendamavalitsuse teenuste sisuliseks arendamiseks



## Hallatavad asutused 2

- Toilas vallas on **kultuuri-, noorsootöö ja sporditegevus** konsolideeritud ühte asutusse. Jõhvis on kultuuritegevus ja noorstöö koondatud Jõhvi Kultuuri- ja Huvikeskusesse, sporditegevus on koondatud Jõhvi Spordikooli ning spordi taristu haldamine asutusse Jõhvi Sport.
- Tulevikus võib kaaluda asutuste kokkukoondamise mudelit (kultuuri- ja huvikeskus + spordikeskus). Huvikoolina toimiva spordikooli osas saab otsustada eraldi).
- **Raamatukogude** tegevus on ühinemise järgselt mõistlik koondada Jõhvi Keskraamatukogu alla (Toila Vallaraamatukogu liitmine Jõhvi Keskraamatukoguga), säilitades samas tänased teenuspunktid (kui selleks nähakse vajadust)
- **Valitsemise** vaates võib jätkata vallakeskuse kõrval kolme teenuspunktiga (Kohtla-Nõmme, Kohtla, Toila), kui selleks nähakse vajadust. Kohalike elanike seisukohast on eelkõige oluline tagada sotsiaalteenuste kättesaadavus ning vastavalt vajadustele elanike esmane nõustamine ja suunamine
- Sotsiaalteenuste korraldus vajab eraldi täpsemat analüüsi

# Ühinemise peamised plussid ning positiivsed mõjud

1. Ühineva omavalitsuse reaalne keskus on Jõhvi, tegu on funktsionaalselt seotud piirkonnaga
2. Ühinemine aitaks tugevdada Jõhvit kui (regionaalset) keskust ja vähendada omavahelist konkurentsi
3. Finantsvõimekuse suurendamine
4. Kompetentside ühendamine ja eelduste parandamine teenuste arendamiseks
5. Sünergia suurendamine teenuste arendamisel, sündmuste korraldamisel jne

# Ühinemise peamised miinused ning negatiivsed mõjud

1. Investeeringute võimalik ebavõrdne jaotus
2. Poliitilise ebastabiilsuse risk
3. Tegude pole täies mahus keskus-tagamaa loogikale vastava omavalitsusega
4. Teenuste kättesaadavuse vähendamine
5. Hirm muutustest ees ja finantsriskid

# Ekspertide välja toodud olulisemad tähelepanekud

- 1) Ühinemistel on universaalselt kaks selgelt positiivset mõju – finantsvõimekuse kasv ja tugevam spetsialiseerumine
- 2) Paremad eeldused piirkonna terviklikuks arenguks
- 3) Ühendumavalitsuse tulevikumudelit ei tohiks eelnevalt liiga täpselt paika panna
- 4) Praktikas vajavad tähelepanu organisatsioonikultuur ning kõikvõimalikud ühtlustamised, millega tuleb ühinemisjärgselt tegeleda
- 5) Sümbolite tähtsust ja identiteediküsimusi ei tohiks alahinnata
- 6) Ühinemise “edukust” võib mõjutada üldine majanduskeskkond
- 7) Oluline on ühinejate usk ja tahe
- 8) Oluline on uute ühiste võimaluste teadvustamine

# Kokkuvõte

1. Tekib omavalitsus, mis on **geograafiliselt ja funktsionaalselt seotud** (keskus-tagamaa). Osaliselt on ühinemine ka „vigade parandus“, kuna 2017. a haldusreformi tulemusena tekkinud Toila vald ei ole haldusterritorriaalselt loogiline. Siiski jääb ka Jõhvi ja Toila võimaliku ühinemise järgselt eripäraks Kohtla-Nõmme ja osalt Kohtla piirkonna jätkuv seotus Kohtla-Järve linnaga (Järve linnaosa), millega tuleb arvestada. Samas jääb ka Kohtla-Järve Ahtme linnaosa tugevalt seotuks Jõhviga, ühendomavalitsuse territooriumi sisse jäävad nn lahustükkidena Kohtla-Järve Oru ja Kukruse linnaosad.
2. Ühinemise tulemusena tekib u 16 000 elanikuga omavalitsus, millel on paremad eeldused olemaks **tugevam tõmbekeskus ja koostööpartner** nii Ida-Virumaa keskregiooni, maakonna, laiema regiooni kui ka kogu riigi vaates.
3. Ühinemine loob **eeldused finantsvõimekuse kasvuks ning spetsialiseerumise suurendamiseks**. See omakorda tähendab perspektiivis parema kvaliteediga avalikke teenuseid.
4. Jõhvi ja Toila vallas on tänaseks olulised reformid (nt haridusvaldkonnas) tehtud, mis tähendab, et ühinemise järgselt ei pea vähemalt koheselt mahukaid reforme ellu viima. **Suhteliselt lihtne ja selgepiiriline teenuste korraldus teeb muudatuste elluviimise lihtsamaks nii selle läbiviijatele kui ka kohalikele elanikele.**
5. Ühinemise edukust mõjutavad olulisel määral selle **eestvedajate hoiakud ja tahe**. Soov näha ühinemises paremaid võimalusi (mõlemal vallal on oma tugevused, eripära jne) ning sellest lähtuv tegutsemine tähendab suure tõenäosusega ka edukamat ühist tulevikku.